

Alliantie met Oost-Europese toeleveringsbedrijven

Bonaventure concentreert zich steeds meer op elektrische fietsen

Bart Vancauwenberghe, freelancejournalist

Bonaventure bv, de onderneming achter het bekende West-Vlaamse fietsmerk Venturelli, vervelde in een aantal fasen van een productie- annex assemblagebedrijf, naar een invoerder en monteur van kwaliteitsfietsen in alliantie met Oost-Europese partners. "We overwegen sterk om de komende jaren te investeren in verdere groei", vertellen Sabien Bonaventure en Wendy Devuldere, die de vierde generatie in Hooglede vertegenwoordigen.

Chaos: dat was waar ook het Bonaventure-team mee te maken kreeg toen de eerste lockdown in 2020 werd opgeheven. In geen tijd verkocht het bedrijf toen duizenden fietsen.

Sabien Bonaventure: "Eigenlijk zouden we nu nog meer tweewielers dan toen kunnen commercialiseren, maar het acute gebrek aan onderdelen speelt ook ons parten. Daardoor liggen onze assemblagelijnen tijdelijk zo goed als stil." Het bedrijf verkocht in 2021 circa **10.000 fietsen**. Dat is ongeveer 10% meer dan in pre-coronatijden. "Zowat **75%** daarvan zijn **e-bikes**. Toen we vijftien à twintig jaar geleden de eerste tests met

e-bikes uitvoerden, vroeg de consument om de batterij zoveel mogelijk te camoufleren. Het mocht niet gezien zijn dat ze ondersteuning nodig hadden. Vandaag is die ingewerkte batterij een designelement dat net wél mag worden gezien. Zeker op vlak van assemblage heeft dat voor een aantal uitdagingen gezorgd."

Tweespan Veurne-Hooglede

In 2025 viert Bonaventure bv zijn **honderdste verjaardag**. Alles begon in 1925, toen **Jules Bonaventure** in Veurne startte met de productie van fietsen en fietskaders. Zijn twee zonen, Gilbert en Roger, zetten de zaak verder. "Toen mijn

vader Gilbert naar Roeselare verhuisde, ging de onderneming verder op twee locaties", vertelt **Julien Bonaventure**, de ondernemer van de derde generatie. "Vanaf toen spitsten we ons in Roeselare toe op assemblage en verkoop, terwijl Veurne zich focuste op de productie en het lakproces."

Nadat Julien en echtgenote **Geraldine Seynhaeve** het bedrijf hadden overgenomen, werd de onderneming in 1981 opgesplitst. Hij zette de activiteiten in Roeselare (en vanaf 1993 in Hooglede) verder, terwijl zijn neef **Johan** de entiteit in Veurne onder zijn vleugels nam. "We werken nog altijd intensief samen", aldus





Wendy Devuldere en Sabien Bonaventure leiden een bedrijf dat jaarlijks zowat 10.000 fietsen op de markt zet. (foto Luc DM)

Julien. "Het lakken van onze fietsen blijft gebeuren in Veurne. Net als alle andere Europese fietsaanbieders, kopen we de **fietskaders** sinds twintig jaar aan in Azië. Door de hoge loonkost hier, was het voor het verwante bedrijf uit Veurne bedrijfsmatig onverantwoord om dat zelf nog te doen. We hebben nog enige tijd samengewerkt met **Vaneenoghe bv**, een zeer goede framebouwer uit **Ruiselede**. Zolang de meeste kaders nog in staal werden vervaardigd, was dat perfect doenbaar. De situatie veranderde toen er massaal naar aluminiumframes werd overgeschakeld. Daardoor konden we op prijsvlak niet meer concurreren met China."

Momenteel heeft de vennootschap drie zaakvoerders: Julien, dochter Sabien (die er in 1995 bijkwam) en haar man **Wendy Devuldere**. "Eerst koesterde ik andere carrièreplannen, tot een vroegere leraar me zei dat het familiebedrijf echt wel iets moois was. Het was een van de argumenten waardoor ik er toch ben ingestapt", verklaart Sabien.

Geometrie als troef

Venturelli is sinds jaar en dag het bekendste merk van de familie. "Dankzij de vroegere samenwerking met Vaneenoghe, kenmerken onze fietsen zich door een specifieke geometrie,

waardoor ze heel vlot bollen", pikt Wendy Devuldere in. "Dat is toch het compliment dat we het vaakst horen van kenners. Die geometrische eigenschappen hebben we zoveel mogelijk behouden, al moet je je altijd wel wat aanpassen aan de evolutie van de markt. Zo is de bandbreedte van de doorsnee fiets nu 5 cm. Dat is meer dan vroeger, vooral omdat het meer comfort biedt", legt Wendy Devuldere uit.

Zowat 150 Belgische dealers verkopen Venturelli-fietsen. Die beleefden in 2020 een absoluut topjaar. "Voor de lockdown stond ons magazijn nog helemaal vol. Toen de fietsenwinkels zes weken later weer open mochten,



werd onze stockageplaats in geen tijd leeg geplukt. Anno 2022 hebben onze dealers zelfs nog 20% meer bestellingen, maar door het tekort aan cruciale onderdelen (batterijen, chips, gewone wisselstukken,...) kunnen we ze niet assembleren. Daarnaast zijn onze kosten gevoelig gestegen. De verscheping van een container uit China kost liefst vijftien keer meer, terwijl ook de brandstofprijzen de pan uitswingen”, aldus Wendy.

Het gebrek aan componenten is een van de redenen waarom Venturelli nog amper klassieke, niet-elektrische fietsen maakt. “Eigenlijk kopen ouders die alleen

nog aan voor hun schoolgaande jeugd, al schakelen ook zij sneller over naar een e-bike voor hun benjamins, als alternatief voor het openbaar vervoer.”

Assemblage-partnerschap in het buitenland

Sinds 2019 is de workflow bij Venturelli grondig geherstructureerd. “We hebben een tijdje samengewerkt met maatwerkbedrijf Mariasteen, dat eveneens in Hoogede is gevestigd. Dankzij hun interne en uitstekende begeleiding leverden die mensen echt fantastisch werk. Toen de fietsen daar het magazijn verlieten, waren ze 98% rijklaar. De fietsenhandelaar diende alleen nog het stuur recht te zetten en de pedalen te monteren.”

Om diverse redenen zette Venturelli de samenwerking met Mariasteen in 2019 stop. “Ten eerste moesten we fulltime iemand inzetten die instond voor het transport tussen beide vestigingen. Secundo hadden onze eigen monteurs daardoor veel minder om handen. Daarom hebben we beslist zelf een nieuwe montagelijijn te installeren in Hoogede. We kunnen ook rekenen op montagepartners in Polen (2), Italië en Hongarije. Wij bepalen het ontwerp en de componenten, zij steken de fietsen samen. Dat is mogelijk door een nauwe, structurele samenwerking met een onderneming die tot een wereldwijde groep van fietsconstructeurs behoort. Het zorgt ervoor dat we een voorsprong hebben op vlak van innovaties. Bovendien konden we daardoor tijdens de coronacrisis wel nog leveren, in tegenstelling tot veel anderen.

We hebben overigens nog altijd een prima verstandhouding met de mensen van Mariasteen, die speciaal voor ons een magazijn hadden uitgerust voor een optimale assemblage. Het is zeker mogelijk dat we in de toekomst nog gaan samenwerken.”

Afbouw tewerkstelling

De unit in Hongarije werkt uitsluitend aan speedpedelecs, vier van de vijf locaties werken hoofdzakelijk aan elektrische fietsen. “Eén fiets assembleren vergt snel twee uur werk. Het is handenarbeid, die zowel mechanische als elektrische knowhow vereist. Het is dan ook niet zo simpel om nieuwe mensen te vinden. Tussen 2015 en 2019 is ons team in Hoogede afgeslankt van twaalf naar acht mensen. Dat komt deels door de introductie van assemblagelijnen in het buitenland, maar ook door mensen die met pensioen gingen. Zij hebben wel opvolgers opgeleid, maar soms kiezen medewerkers er na een tijdje voor om als zelfstandig fietsenhersteller aan de slag te gaan. Freelancers inbegrepen, beschikken we nu over vijf assembleurs.”

Venturelli verruimt intussen de horizonen. Export is momenteel goed voor een kleine 10% van het zakencijfer. “Aan het Verenigd Koninkrijk leveren we niet meer. Door de brexit is dat te omslachtig geworden. Nederland wordt wel een interessante markt: het is een rasecht fietsland en Belgische fietsen zijn 15 tot 20% goedkoper in vergelijking met die van lokale producenten. We tasten ook de commerciële mogelijkheden in Spanje af. In functie daarvan denken we aan uitbreiding, maar concreet is dat nog niet. We hopen in eerste instantie zo snel mogelijk weer op volle toeren te kunnen draaien als de levering van componenten weer gesmeerd verloopt. Omwille van die onzekerheid is het ook moeilijk te voorspellen hoeveel fietsen we dit jaar op de markt zullen brengen.”

Er bestaat een minieme kans dat Bonaventure op termijn wordt verder gezet door de vijfde generatie. “Onze zoon Kenneth volgt Handelswetenschappen. Voorlopig is hij niet echt geïnteresseerd, maar dat was ik in eerste instantie ook niet. Afwachten hoe dat zal evolueren”, knipoogt Sabien Bonaventure.